



MINUTES

EXTRAORDINARY GENERAL MEETING

特别会员大会

Friday, 25 August 2023

中华游泳会

特别会员大会会议记录

日期: 2023年8月25日, 星期五

时间: 傍晚6时半

地点: 文娱中心, 2楼, 大宴会厅

出席:

理事会:

诸理事	谢真发	(会长)
	廖祥海	(副会长, 统务)
	柯俊贤	(副会长, 财务)
	周金辉	(本会队长)
	李益发	(本会副队长)
	梁俊辉	(理事会成员)
	吴炳坤	(理事会成员)
	谢迪健	(理事会成员)
	黄奕澍	(理事会成员)
	伍佑宁	(理事会成员)
	施金成	(理事会成员)
	陈锦豹	(理事会成员)
	胡俊耀	(理事会成员)
	王荣康	(理事会成员)
	王建和	(理事会成员)
	纪德坤	(增选理事会成员)
	郑乐娣	(增选理事会成员)

会员名单: 参阅附件 – 附录 A

出席会员总人数: 293

法律顾问: 云大明

Leonard Ho, M/s Allen & Gledhill LLP 高级律师

总经理: Helena Goh

在大会达到所需法定人数时，周金辉先生（本会队长）谨代表主席正式宣布特别会员大会于傍晚6时半正式开始。

周君接着宣读了此次特别会员大会的议事规则并告知大会，法律顾问：

- a) 来自M/s Allen & Gledhill LLP的高级律师Leonard Ho受邀出席此次大会以便在有需要时协助解释新加坡土地管理局（Singapore Land Authority, SLA）所给予的协议通知书内的各项条款；及
- b) 本会法律顾问云大明先生则将协助解释本会的章程。

本会副队长李益发先生向大会展示了投票流程。

周君随后邀请本会会长谢真发先生发表开幕献词。

本会会长谢君随后开始发表献词。

1. 会长献词

- 1.1 “各位会员大家晚上好。欢迎大家出席此次特别会员大会。
- 1.2 感谢您抽出宝贵的时间出席此次重要大会。
- 1.3 在今年4月所举行的常年会员大会上，本人有幸能够向大家分享我的看法，并回顾我们为此关键时刻走过的艰辛旅程。
- 1.4 今日我们再次齐聚一堂，而本人非常高兴地在此宣布，本会即将在本会的历史中迈向另一重大的里程碑。在场的各位，您的名字也将会记录在历史中，因为你们都是协助本会书写新历史篇章的功臣之一。
- 1.5 此次特别会员大会将会决定本会的未来发展蓝图以及决定本会会员和其家人未来30年的前途发展。
- 1.6 今日本会将需寻求诸会员的支持，同意让本会支付由SLA提议的金额以便重新签署一份全新且时长长达30年的国有土地租赁。
- 1.7 会员们的意见至关重要，而您的一票将会改变本会的命运。本人在此恳求诸位会员在做出决定前需谨慎考虑。
- 1.8 本人也想提醒会员们，本会百分之60的土地均为SLA租借地。目前的房地产价格不断高涨，因此本会目前所处于的地段非常宝贵。
- 1.9 实际上本会能够锁定一个全新的30年租赁并非易事。这简直是上天赠予的礼物。

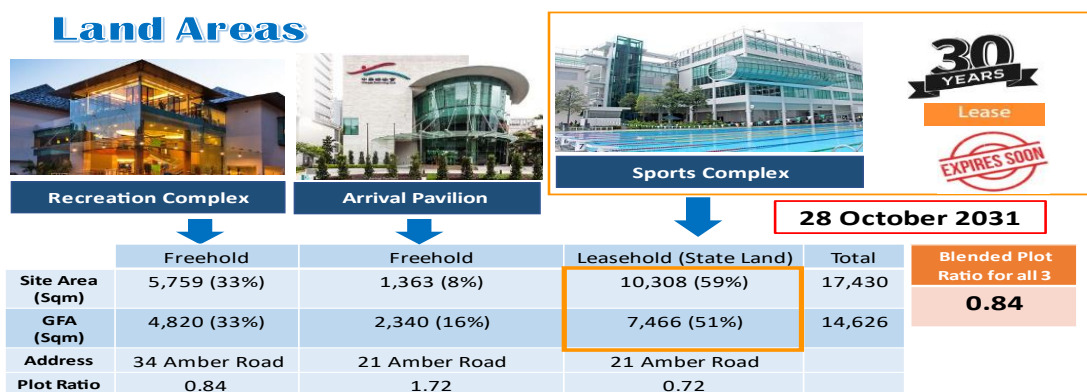
- 1.10 本人因此想促请诸位会员想一想您的决定所带来的长期影响以及我们想为下一代所留下什么遗产，并确保本会继续成为大家所珍惜的“第二个家”。
- 1.11 让我将时间交给理事会同人兼土地租赁续签委员会主席，梁俊辉先生。他将向我们讲解土地租赁续签的相关事项。
- 1.12 再次感谢诸位会员的参与和支持。”

**2. 体育中心土地租赁续签事宜 –
土地租赁续签委员会主席，梁俊辉**

- 2.1 土地租赁续签委员会主席梁俊辉先生向各位致谢，其中就包括委员会成员吴祉云先生、Kee Teck Koon先生以及Lim Shyong Piau先生（目前正在雅加达参加游泳比赛），以及理事会和本会员工。
- 2.2 梁君也想感谢在过去三年为此土地租赁续签事项不辞辛劳的本会管理层团队。
- 2.3 梁君展示了本会于2023年7月25日从新加坡土地管理局（SLA）那里收到的信件。此信件提到SLA向本会提出了\$967万的土地租赁续签金额，并要求本会在2023年9月5日或之前针对土地租赁续签事项给予答复。
- 2.4 梁君通知大会，本会的土地租赁续签安排将会是如此。本会将会放弃将于2031年期满的现有土地租赁并于各个利益相关方进行协商，其中就包括市区重建局 (Urban Redevelopment Authority, URA)，文社、社区及青年部（Ministry of Culture, Community and Youth, MCCY）以及新加坡体育理事会（SportSG）。
- 2.5 梁君也提到理事会为此土地租赁续签分配了介于\$1,200万至\$1,500万的预算。实际的金额比我们预算中的来得低，而理事会也为此感到意外。
- 2.6 此外，本会聘请了两家专业估价公司来提供专业意见：
- a) M/s Colliers International Consultancy & Valuation (S'pore) Pte Ltd 给出的报价为\$970万(\$3万差距)；以及
 - b) M/s Savills Valuation and Professional Services (S) Pte Ltd 给出的报价则为\$969万(\$2万差距)。
- 2.7 因此两家专业估价公司均同意SLA的报价。
- 2.8 梁君随后向大会进行介绍，让会员多了解本会。

进一步了解中华游泳会

- 2.9 梁君重点提到，本会会所坐落于三块土地上。文娱中心和迎宾楼坐落于永久地契上而体育中心则是位于一块租赁将于2031年期满的SLA土地。
- 2.10 梁君接着展示了三块土地的资料，其中就包括了土地面积、总楼面面积和地积比率 –



2.11 租赁土地占了本会总土地面积的大约60%，并占了超过一半的本会总楼面面积。

2.12 若租赁土地没获得续签，本会将失去现有体育中心所提供的设施，其中就包括-

- 4个泳池 (浅水池、竞赛泳池、水球训练池和嬉水池)
- 满足咖啡屋和户外用餐区
- 12道保龄球场
- 电子游戏角落
- 儿童水上乐园
- Flex健身房
- 多功能活动室
- 8个羽球场
- 2个壁球场
- 学生日托中心
- 台球与斯诺克室
- 乒乓室
- 篮球场/匹克球场
- 3个网球场
- 263个停车位
- 86个电单车/自行车停车位

2.13 梁君表示，迎宾楼的一部分处于永久地契和租赁土地之上。若没进行续签，本会将需拆除整个体育中心，而所能保留的地段仅是从迎宾楼地下2楼的电梯大厅之后的区域。

2.14 因此梁君再次强调本会急需成功完成土地租赁续签。若续签失败，本会则将失去超过一半的土地面积以及一半的总楼面面积。

2.15 本会之所以会计划现在完成土地租赁续签而并非等到2031年土地租赁期满后才进行续签是因为租赁续签的过程需牵涉多家政府机构和公司，且整个协商流程非常漫长。

- 2.16 实际上，本会自2019年9月就已开始了土地租赁续签的协商。SLA需要本会向MCCY和SportSG寻求支持并且要求本会与各大学府、民众俱乐部和各个志愿福利组织达成合作关系，显示本会对外开放。
- 2.17 本会之所以决定放弃现有土地租赁的剩余8年以便取得全新的30年土地租赁是因为本会想要为会员们提供保障并且让本会管理层能够进一步改善本会的硬件和软件。此课题将于另一会议中进行商讨。
- 2.18 梁君展示了MCCY所提出的4套要求，即游泳、保龄球、壁球和网球。MCCY与本会分享了他们的要求以确保本会能够达到他们的规范，而他们也要求本会履行此对外开放的安排。
- 2.19 梁君向大会提到，本会实际上已开始实行了其中的某些计划，而其中就包括将本会设施的使用权以及非繁忙时段分配给本会所选的机构。非会员人士也被禁止使用本会设施。
- 2.20 本会多年来已积累了多达\$3,200万的储备金。此次的土地租赁续签花费（包括消费税和印花税）则是此金额的三分之一，也就是大约\$1,000万。
- 2.21 梁君也借此机会分享了一则好消息。与其他俱乐部不同的是，本会的会员无需为此次土地租赁续签支付额外费用。
- 2.22 梁君向财务委员会和本会管理层团队表达谢意，感谢他们通过谨慎管理和努力来积累这笔储备金。

问答环节

- 2.23 Chan Yue Meng先生针对目前剩下8年的土地租赁以及SLA为从今年10月开始的30年土地租赁所给予的报价发出询问。他了解是否是政府规定需放弃剩下8年且本会已完成付款的土地租赁以便签订一个全新的30年土地租赁，而不是签订一个30年加8年的土地租赁。
- 2.24 梁君回复说政府并没有此规定，但是本会的策略是在现有的租赁还未期满前向SLA要求一份长达30年的全新土地租赁。SLA一般会按情况给予长达30年、60年或是99年的土地租赁。
- 2.25 梁君也提到剩余8年的租赁金额可能已被纳入新的土地租赁报价内，但是他并不知道实际的算法。尽管如此，本会也聘请了两家专业估价公司来针对SLA的报价进行评估以确保SLA所提供的报价是公平且合理的。
- 2.26 Chan先生重复强调他的问题，即针对已付款且剩8年的土地租赁，本会是否有获得赔偿。

- 2.27 梁君认为这是本会第二次进行土地租赁续签，因此他并不确定SLA是如何计算出\$967万的土地租赁续签金额。他也进一步解释道，如果参照其他俱乐部所支付的金额以及将本会所需支付的金额处于22年来计算，本会预计每年所支付的金额为\$45万，而其他俱乐部每年所支付的金额则介于\$60万至\$73万。
- 2.28 Jason Tan Tze Chye 先生问及接受新土地租赁的最后期限并想了解专业估价公司是如何进行估价。
- 2.29 梁君回复道，SLA所给予的最后期限为2023年9月5日。针对估价流程事项，梁君拒绝进一步解释。他则是邀请了Tan先生一同到行政办事处进一步了解估价报告。
- 2.30 Lim Hua Chong先生回顾其自身经历。他在与例如SLA和JTC等政府机构协商时花了整整5年的时间与各个部门接洽，才成功签订全新的工厂租赁。
- 2.31 他想告知会员们，SLA没义务提供全新的土地租赁，并强调SLA有权决定土地是否继续租出（租赁时长为5至30年）或是利用该土地进行未来发展或甚至是将此土地出售。
- 2.32 若本会将土地归还给SLA，更重要的一点是本会需负责拆毁现有建筑并将土地以原貌归还给SLA。考虑到拆毁过程中需与例如LTA和URA等政府机构交涉，拆毁过程就可能需1至2年的时间了。
- 2.33 Lim先生解释道，若逆向计算，本会至少需5年的时间来完成土地租赁事项。土地租赁续签委员会之所以会安排8年的时间来完成土地租赁续签是为了确保本会有足够的时间全面评估所有可行的选项。
- 2.34 关玉麟先生要求梁君提供有关估价的信息以及其他俱乐部在进行土地租赁续签时所续签了几年。
- 2.35 梁君表示这些信息仅供参考。估价公司会利用自己的估价与比较方法来计算最终的估价。
- 2.36 此外，梁君也提到其中一个可能性便是若土地由SLA收回，2.8的用地容积率的估价可能为\$5亿。
- 2.37 作为会员的参考用途，新加坡康乐俱乐部（Singapore Recreation Club, SRC）支付了\$1,800万续签了30年的土地租赁，而樟宜海滩俱乐部（Changi Beach Club, CBC）则每年支付\$73万来完成3+3+3的土地租赁续签。那么相较之下本会所支付的金额将是公平且合理的。
- 2.38 关君感谢委员会并表示由于他之前曾在JTC任职，因此非常熟悉政府部门的相关操作。

2.39 Jason Lim Swee Kay 先生也向委员会致谢，并同意与多家机构进行协商并非易事。他指出利用SRC和CBC来与本会进行比较可能没那么准确，不过他认为会员们均信服而大会也应该继续展开其计划。

2.40 由于没有其他疑问，大会将继续进行第4则议题的讨论，即推选额外两名受托人。会员将会在同样一张投票纸上针对第4则议题与第3.1(a)和3.1(b)议案做出决定。

3. 覆准第3.1(a)和3.1(b) 议案

3.1 理事会将被授权处理编号4129 MK 25的土地的下列事项。该土地在下文中被称为“国有土地”：

a) 理事会将被授权放弃国有土地未到期的8年土地租赁并接受国有土地全新的30年土地租赁。此新租赁将于本会签订SLA所给予的协议通知书的日期生效。本会需支付的土地租赁续签费用和其他相关费用如下：:-

i. 土地租赁续签费用	\$ 9,670,000.00
ii. 按照目前8%的消费税金额	\$ 773,600.00
iii. 产权证书签发费用	\$ 70.00
iv. 调查费	<u>\$ 17,000.00</u>
	\$10,460,670.00

外加

v. 按现有利率计算，土地租赁续签所需支付的买方印花税（Buyer's Stamp Duty, BSD）预计为\$46万。

注

所需支付的BSD金额将按购买价格或是土地市场价值来计算（以价高者为准）。

b) 本会受托人将被授权签订和执行所有相关和必要的法律文件以符合和完成国有土地的土地租赁续签。

4. 推选额外两名受托人

4.1 李益发先生宣布即将被推选的额外两名受托人为柯俊贤先生和梁俊辉先生。



Mr Jonathan Kuah



Mr Michael Leong

- 4.2 李君告知大会，自从前本会会长李涌泉先生离世后，本会仅剩两名受托人，即廖祥海先生和郭誉禧先生。为维持4名受托人，本会提议推选额外两名受托人。



Mr Peter Liew



Mr Vincent Kuek

- 4.3 李君引用了自1986年便加入中华游泳会的柯俊贤先生的履历。他在2002年获选加入理事会，并在2019年开始担任副会长（财务）一职至今。他曾以主席身份在多个委员会任职，其中就包括生活时尚、餐饮供应、财务以及投资。
- 4.4 在职业方面，他在金融界工作了超过30年，而其中就包括了15年的地产业经验。他曾在CapitaLand Limited担任投资关系部副总裁以及HSBC和Credit Agricole Corporate & Investment Bank的副总裁。
- 4.5 柯君目前担任Starhill Global REIT的高级副总裁兼投资关系与企业策划部负责人。
- 4.6 周金辉先生接着介绍下一位受托人，梁俊辉先生。
- 4.7 梁君于1977年加入中华游泳会。他于2007年获选加入理事会，并曾担任审计委员会、愿景2010委员会、人力资源委员会以及土地租赁续签委员会主席一职。

- 4.8 职业方面，梁君拥有超过30年的房地产经验，并专攻购物商场领域。他曾在例如Keppel Land和Guthrie GTS等的私人企业和上市公司担任零售部总裁一职。在他任职期间，他所管理的购物商场的总价值超过\$50亿美金，为公司带来了\$3亿的年均租金收入。他所管理的购物商场就包括NEX、裕廊坊、滨海广场和百汇广场
- 4.9 梁君目前是M/s Array Investments Pte Ltd的创办人兼董事。
- 4.10 周金辉先生宣布所有发表已结束并促请会员们前往投票箱进行投票。
- 4.11 所有会员也受邀一同用餐。
- 4.12 周君要求所有会员在投票结果出炉时返回大宴会厅。

5. 议案3.1(a)和3.1(b) 的投票结果

赞成	:	250
反对	:	2
废票	:	2

因此大会批准和通过了议案3.1(a)和3.1(b)。

6. 推选额外两名受托人（梁俊辉先生与柯俊贤先生）的投票结果

赞成	:	245
反对	:	4
废票	:	5

因此梁俊辉先生与柯俊贤先生均被推选为本会受托人。

7. 大会结束

- 7.1 本会会长谢真发先生向土地租赁委员会主席梁俊辉先生以及委员会成员表达谢意。
- 7.2 谢君对于他们所展现出的坚韧不拔的精神赞赏有加，并且感谢他们通过毅力和耐心成功协助本会完成土地租赁续签。
- 7.3 此外，谢君也感谢敬业的总经理Helena Goh小姐以及其团队。
- 7.4 谢君感谢会员们出席此次大会，并希望他们能够度过一个愉快的夜晚。
- 7.5 大会主席向在场的各位致谢后，大会于晚上8时结束。

APPENDIX A

No.	Name	No.	Name	No.	Name
1	CHOO ANG CHOON MAURICE	48	LIM JE FEE	95	TAN AI CHIEW
2	CHIA KIM CHAI STEVEN	49	LAU WENG YEW	96	TEO KOK PONG
3	CHEW SIONG HEE	50	FRANCIS LIM JEW HWEE	97	PATRICK TAN HUA PANG
4	CHOO SIEW CHIANG	51	LIM SWEE KAY	98	TAN THUAN HENG
5	CHAN YUE MENG	52	PRISCILLA LIM LOH MOI	99	TEO MENG KAI
6	ALICE CHEW GEK ENG	53	LIM BAN HUAT	100	TEO YU GIN
7	CHUA KEE SOON	54	LIM ENG TIONG	101	RON TAI CHEE SENG
8	CHAN TOH WENG	55	YVETTE LEE PHECK HONG	102	TING TUAN EE
9	CHIANG WOON SENG	56	LEE V LIN	103	TAN NAN CHOON
10	ALBERT CHUA YEW CHYE	57	LEE HUI LIM	104	TAN YEW LEE VINCENT
11	FOO HONG HAN SIMON	58	LAM CHEE KIN RONALD	105	TNG SOON HWEE
12	FOO VEN CHANG ERIC	59	STEVEN LIM TIONG KHENG	106	TAN LEONG WEE
13	FOO FUNG PYN RICKY	60	ANDREW LEE SIOH HIONG	107	TAN KWANG YONG
14	GOH PENG CHEW	61	LEE SAMSON SHANE	108	WONG HONG MENG
15	GOI HIOK SENG DICKY	62	LEE CHUI LENG	109	WONG KOK LEONG
16	GOH GWEK SOON	63	LIM SIEW ENG	110	PETER YAP KIM KEE
17	GIAN CHU HIN MICHAEL	64	SHIRLEY MAK CHUI LENG	111	YONG KOI KWONG
18	GOH HUI HUI CALENE	65	BERNARD NGO TENG HOCK	112	ALBERT YEO HOCK CHANG
19	HOON FONG JOON	66	NG SENG LEONG	113	WU CHEE YIUN
20	HO KWEK SIN	67	ALOYSIUS NG YOKE CHIN	114	LIAN HONG YONG
21	HO MOK HUAT	68	NG SIOH WAH	115	JACKIE TAN CHOR KIANG
22	HOON TAI MENG	69	JERRY NG THYE PENG	116	SNG KENG HOCK JOSEPH
23	HO CHER SIN PATRICK	70	ERIC NG TECK LENG	117	CHOO CHIN HWA
24	HOON MICHAEL	71	NG EIK PIN	118	LIM LI LI
25	JUSTIN HO NGIAM CHAN	72	NG WEI HAN PAUL	119	LOW SIM ANN
26	HOWE TSE HSIEN	73	ONG AK HUK @ ONG AH HUAT	120	LAU SWEE FONG
27	HO LING LING	74	OON POH KWANG	121	JONES PUNG TECK HUAT
28	HO TEOW BOK SIMON	75	ONG CHIN GUAN	122	AGNES TAN LAY CHOO
29	KUAH TECK BENG	76	PANG YUE MIN PAUL	123	RICHARD LIM KIM SWEE
30	KANG HWEE HOON	77	DOMINIC PAN JI YEH	124	HO KUM WENG
31	MAGGIE LIM MAY PHENG	78	ALLAN QUEK TOK JIANG	125	EUGENE KHOO AIK-MIN
32	ANDREW KUAN YOKE LOON	79	QUEK CHIN SING	126	KENNETH ONG HIN LEONG
33	KOH CHEE HUA	80	JASON SENG CHOON HOWE	127	ANG SEOK GHEE
34	KOH ENG TAT	81	SOON BOON SIONG	128	NG KONG HUNG
35	KUEK BUCK HEE VINCENT	82	SIA SENG BONG	129	NG YONG CHING
36	KWEK WEI SHIN NATHANIEL	83	SIM BOH KWANG	130	NEO AIWEI
37	LEE CHIWI	84	SEAH SHENG YONG	131	MAK KOK FAYE
38	LOW TAI SAN JOSEPH	85	SOO KOON TYE	132	TAN HELLY
39	LOW YOW ENG	86	SOONG CHIN SUAN GILBERT	133	CHEW CHER LI MELISSA
40	LEE SENG CHEONG ROBERT	87	SENG CHIAM SOO	134	ONG CHENG WEE
41	LOW SIM YAM	88	TAN YAP LEONG	135	TAN LYE YAO
42	LIM MENG JUI	89	TAN TZE CHYE JASON	136	KUAH TIANYAO BENEDICT
43	LEE SEOW BOON ALVIN	90	TAN JEE SAY	137	TAM IM KIAN
44	LEE TONG NGE	91	TAN HENG JOON	138	TEO ENG CHAI
45	JEFFREY LEE SIANG FOOK	92	TEO CHYE SENG	139	KOO NGUAN SENG
46	LEE MING SUN JOHN	93	TAN SWEE LENG	140	CHUA ZHINI JUNICE
47	LIM JIU TING JOSEPH	94	TAN MENG CHIANG	141	WEI KEJIA SHERYL

No.	Name	No.	Name	No.	Name
142	CHEE THOMAS	189	KEW KUEN TAT	236	WONG MUN HOE ALVIN
143	SOH YEE HER	190	KWEK ENG TZIE MARCUS	237	TAN E-SEON, REGGIE
144	TAN HOCK LEONG MICHAEL	191	TAN KIM LIAN	238	TAN SIEW NGO
145	NEO ALVIN	192	KWEK SWEE CHEOW	239	ONG SHE-NA
146	YEO ZI SENG	193	KOH KIE LIANG	240	NG KIM HUAT
147	DANIELLE KUAH JIA YIN	194	LEK MENG LYE	241	PHOA CHYE HOU, DESMOND
148	VICTOR ANG KIM HUAT	195	GOOI YONG CHIEH	242	NG CHOE KEE
149	ROBERT LIM AH BAH	196	LIM HSIU CHIN KEITH	243	LEE OON SENG, BRYAN
150	FREDDY SIM KWAN SOON	197	CHAN WENG CHEONG	244	CHIA WEN LIN SABRINA
151	LIM GEOK PHENG	198	TAN CHIN KIONG	245	TOH KAR HUI
152	LIM PIOW LEONG	199	LAU SEOH CHENG	246	CHING WEI JUN LINUS
153	CHOY ALEX	200	CLARENCE TAN KOK LENG	247	ZACHARY ADAM KOK
154	TEO SIEW CHENG ESTHER	201	GAN ZHIRONG JASON	248	KELVIN NG
155	CHUA OON KIAN	202	WONG CHEE KIN	249	MELVIN LIEW YEW CHONG
156	KIM SOUVAN	203	ANGELINE LOW AH GEOK	250	ONG LENG KAK
157	LIM ZHI HENG DARYL	204	LEE YEE HAN DAVE	251	TEO HAO YUAN EDWARD
158	LEONG JIA QUAN BENJAMIN	205	TAN SHI YU ANNE	252	GAN BOON JIN
159	THNG ALEC THIAM CHAI	206	ONG KAY YONG	253	LIM LING CHEE YVETTE
160	ANG KWOK ANN	207	KOH ENG SOON	254	LIM HUA CHONG
161	WU YONGMING	208	YEO POH HENG	255	LAU KIM LENG
162	CHOK CHIN SHEN	209	NG YU TSONG LEON	256	CHAN WENG KERN JASON
163	MENGI-TAY POH LIN	210	LEE LIK KUEN	257	KAYLYNN HUA LEYUN
164	GOH TI-KIT PAUL	211	CHIA CHIN LYE	258	KOH VIN XEN
165	TAN KAH HIN	212	KENNETH LOW SIP KEONG	259	WONG LIANG HAN
166	WOO KENG LEONG	213	MARTIN KOH KEE WEI	260	KAMERON KUAH YAN MING
167	KOEK BOON HWA	214	ALBERT LOH WENG CHEW	261	TEO GEOK BENG
168	ER CHONG LIONG	215	TOH LUI CHONG ROY	262	KOK SING HUANG
169	FERDINAND LOW	216	GOH PI TUAN	263	NG GUAN TECK
170	LIM JOO BOON	217	DEREK LIM CHYI SHEONG	264	YEO KHEE YANG
171	NG CHUN JUN	218	TANG SIEW WAH	265	LEE TECK KEONG
172	TAN KHAI CHUAN ALVIN	219	MARCUS SUNNY TAN SEN KIT	266	LIM CHOON HONG
173	LEE WEN FENG FELIX	220	TAN ESTHER	267	NG ZHEN HAO
174	NEO ENG KIAT	221	GOH YEONG FEONG DANIEL	268	LI ZHI DEREK
175	CHENG HSING HSIN	222	TAN CHONG GHEE DENIS	269	SIMONE ONG MEIQI
176	NG GEOK ENG	223	TAN PECK CHENG	270	YEO WEI LIN @YEO WEI YING
177	YAP HWEE LENG JUDY	224	ALDIDAH YEO LI CHIN	271	DORIS CHUA CHENG TIEN
178	SOH JIE QI	225	GOH BOON YONG	272	CHUA MEI YEE WENDY
179	JASON HENG CHOON SIONG	226	SOH XING LONG RON ALVIN	273	CHOO ZHENG HAO DAEMUS
180	LEE SEK HONG	227	HAN SAH LEE	274	LEONG WEI CHUEN
181	AUDRA HO MEI LI	228	WANG WHYE YUH	275	TAY BENG TENG
182	LUM KWONG HOE MELVIN	229	TAN SIA KAI JULIAN	276	YEO LAY KUAN
183	LEE CHING NENG	230	ONG EE YEW WAYNE		
184	ALVIN SEW FU FENG	231	WOO YINGXI		
185	CHAN WAI HONG MELVIN	232	LAU KUM WENG		
186	ONG CHUN LIAN	233	CHAN WUI YUEN PAUL		
187	SOH CHYE CHIAT WINSON	234	CHOO JUN WEI KAEDEUS		
188	RYAN TAN CHONG KAI	235	LIM GEOK SOON, CHRISTOPHER		



CHINESE SWIMMING CLUB

21 & 34 Amber Road Singapore 439870

Tel: 6345 1221 / 6885 0688

Fax: 6345 7134

www.chineseswimmingclub.org.sg

 Chinese Swimming Club

 chineseswimmingclub