



MINUTES

108TH ANNUAL GENERAL MEETING

第108届常年会员大会记录

Held on 30 April 2023

中华游泳会

第108届常年会员大会会议记录

日期: 2023年4月30日, 星期日

时间: 上午10时

地点: 文娱中心, 2楼, 大宴会厅

出席:

理事会:

诸理事	谢真发	(会长)
	廖祥海	(副会长, 统务)
	柯俊贤	(副会长, 财务)
	周金辉	(本会队长)
	李益发	(本会副队长)
	梁俊辉	(理事会成员)
	吴炳坤	(理事会成员)
	谢迪健	(理事会成员)
	陈加兴	(理事会成员)
	伍佑宁	(理事会成员)
	施金成	(理事会成员)
	许秀枝	(理事会成员)
	陈锦豹	(理事会成员)
	胡俊耀	(理事会成员)
	王荣康	(理事会成员)
	王建和	(增选理事会成员)

会员名单: 参阅附件 – 附录A

出席会员总人数: 72名

法律顾问: 云大明

审计师: Ferdinand Zapanta Maluntad
Yesselyn Martin
Darren Siau Zhia Yoong

总经理 / 秘书: Helena Goh 吴启林

在大会达到54名会员的法定人数时，周金辉（本会队长）代表会长宣布大会开始举行。

李益发（本会副队长）宣读了此次常年会员大会的大会议事规则，并宣布本会会长谢真发先生将会发表开幕献词。

本会会长，谢君开始其献词。

1. 会长献词

1.1 “先生女士们大家早上好。欢迎及感谢各位出席中华游泳会第108届常年会员大会。

1.2 距离上次举办实体会议已经有4年之久，而本人非常高兴能够再次与大家见面。在座的各位可毫无拘束地参加此次大会。

1.3 我们、新加坡以及全球各地因新冠疫情而在过去4年过得非常艰难。庆幸的是我们成功坚持过来。

1.4 但是俄乌大战的持续发酵、中美冲突、居高不下的通货膨胀外加各种未知的不确定性。我们该何去何从？

1.5 为此我们需做好迎接未来的准备。我们必须带着希望迎接未来。

1.6 本会的常年会员大会让我们有机会回顾过去一年的成就以及为未来进行规划。

1.7 本人因此想借此机会感谢各位在过去一年对本会给予的贡献与支持以及感谢各位踊跃出席本会所举办的活动。

1.8 本人想在此感谢诸位理事会同仁，各个委员会和小组委员会以及由优雅的总经理Helena Goh小姐所带领的本会管理层。本会能够在过去一年取得诸多成果需归功于您的奉献和努力。

1.9 在过去一年，本会继续专注于实现本会的愿景，即成为新加坡和区域内的顶级体育与社交俱乐部，而本会已在达成此目标上取得了显著的进展。您眼前的屏幕展示着各个领域，而本会在这些领域中均取得成就。



1.10 我认为要说完所有的成就有点耗时，因此我决定选择当中的两个领域来阐述。我所选择的两个领域便是财务稳定性以及最后一个领域，本会的土地租赁续签。

1.11 针对其余的领域，您可参考常年报告中的第10页和第11页。

财务稳定性

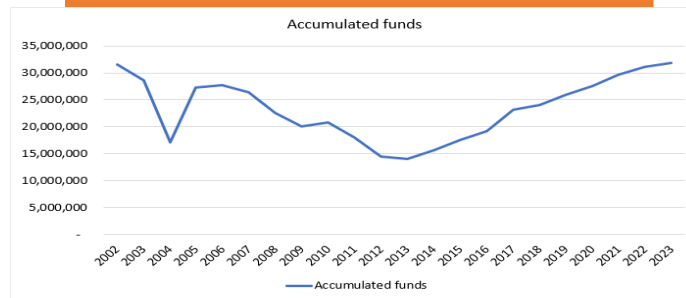
1.12 本会取得了\$307万的正息税折旧摊销前利润（即未计利息、税项、折旧即摊销前的利润），相比去年增长了5%。

1.13 截至去年（2022年）本会取得了\$3,100万的累计储备金。本人相信此储备金额应足以支付土地租赁续签的费用。我将在稍后详细提到这点。

1.14 本人想在此提到，本会能够取得\$3,100万的储备金并非巧合或是临时安排。本会能够取得此金额全因理事会严谨遵循了23年前本会进行重建和土地租赁续签后所设定的财务计划。

1.15 这是一项需要建立足够的财务储备金以供本会未来使用的财务计划。只要本会会员继续选择我们当选理事会成员，我们将会继续执行此计划。

REVENUE GROWTH



108TH
ANNUAL GENERAL MEETING

- 1.16 您在图表中所看到的2个跌幅均因本会的阶段性重建所花费的开支。此阶段的大规模建设于2013年结束。
- 1.17 建立储备金的策略十分有帮助。我们坚信本会的储备金可协助本会在无要求会员投入额外资金的情况下续签土地租赁合同。本会的储备金也足够本会进行硬件和软件方面的设施升级，以及建造全新的设施供会员使用。
- 1.18 我必须在此重点提到“家族会员”，因为我们所收集的数据显示第二代会员的人数有着显著的增长。
- 1.19 本会非常感激前任副会长（财务），郭善禧先生以及现任副会长（财务），柯俊贤先生的优秀领导能力。
- 1.20 他们的宗旨是：“财务纪律可带来财务稳定性。” 支出不应大于您的预算范围。
- 1.21 本人也想在此感谢以及优秀领导能力带领本会发展的已故会长，李涌泉先生。李君奉献了自身将近30年的时间引导和带领本会取得今日的成就。我相信他现在正在与上帝一同保佑着我们。

土地租赁续签

- 1.22 接下来让我们谈一谈土地租赁续签事项。
- 1.23 本会于2019年成立了土地租赁续签委员会而该委员会的主席梁俊辉先生。梁君同时也是理事会的资深成员。此委员会的成立是为了协助本会与负责管理新加坡所有土地相关事宜的新加坡土地管理局(Singapore Land Authority, SLA)进行协商，为本会的体育中心锁定全新的30年土地租赁。

- 1.24 在经过3年的耐心等待以及与新加坡体育理事会 (SportSG) 和文化、社区及青年部 (Ministry of Culture, Community and Youth, MCCY)进行了艰难的协商后, 本会于去年9月收到了来自MCCY的书面通知。在该通知中, MCCY表示支持本会续签土地租赁。为大家提供一些背景信息, 本会在申请土地租赁续签的过程中, 除了SLA之外, MCCY也是其中负责评估土地租赁续签申请的关键政府机构之一。
- 1.25 本人非常高兴地在此提到, 本会于今年2月28日收到了来自SLA的初步条款通知书, 而本会也正在等待SLA向本会提供土地租赁续签所需的金额。
- 1.26 本会将会在从SLA那里获取了土地租赁续签金额后为会员召开特别会员大会, 以便让会员能够考虑和批准此土地租赁续签事项。
- 1.27 在确认了土地租赁续签金额的付款后, 本会将能够更好地设定长期的财务计划并开始各项升级以确保本会的设施能够跟得上时代以及会员们不断变化的需求与喜好。
- 1.28 在本人结束献词前, 本人想要在此感谢即将离开理事会的李彦辉先生。李君在本会理事会服务了7年并参与了多个委员会的工作中。李君离职前的最后一个要职便是担任数码化委员会的主席一职。这是个旨在将本会的所有营运现代化的重要且关键的委员会。
- 1.29 本人欲在此代表本会团队感谢李君为本会服务和贡献。
- 1.30 本人也想借此机会向各位介绍新晋的理事会成员, 王建合先生。欢迎他在新的任期内加入本会理事会。
- 1.31 最后我要求座上的各位稍作歇息, 放下手中的一切, 思考我在短信中所说的一切。因为这短短的几个字包含着本会理事会全体人员所秉持和遵守的所有价值观。
- 1.32 谨慎做事、负责任并以效益为首, 同时也以本会利益为优先考量。”

向离职的理事会成员颁发奖章

- 1.33 周金辉提到李彦辉目前身在国外, 因此他的姐姐Clara Lee小姐将代替他从本会会长谢真发手上接过奖章。



财务绩效报告

1.34 本会副会长（财务）柯俊贤先生向大会呈现了本会在过去一年的财务表现。

1.35 柯君提到随着新冠疫情的结束以及新加坡政府在各领域放宽条例，本会的收入显著增长了约7.5%。

EBITDA UP 4.9%; FCF UP 6.8%

	FY2022 (\$'000)	FY2021 (\$'000)	Variance %
Revenues	11,406	10,614	+7.5%
Activites	425	9	+4452.6%
Less: Operating Expenses	8,762	7,696	-13.9%
EBITDA	3,070	2,930	+4.9%
Net Deficit	(167)	(351)	+52.3%
Net Fair Value loss Equity instruments	(774)	(220)	-252.4%
Total Comprehensive Loss	(942)	(571)	-64.9%
Free Cash Flow (FCF)	2,438	2,283	+6.8%
Club Reserves	31,073	29,651	+4.8%

1.36 本会的活动收入大幅增加了4,000%，而收入的上涨也带来了13.9%的成本上涨。包括了电力成本（冷气费用）以及人力成本在内，本会的成本总额达到\$880万。

1.37 本会的息税折旧摊销前利润增加了5%达到\$300万。因此，本会的净赤字降低至\$16.7万，相比去年改善了52%。

1.38 本会的权益工具遭受了\$77.4万的公允价值亏损，尤其是在本会的债券投资方面。按照财务报告准则需求，投资价值将按照公布常年报告当日的市场价值进行定价，因此才会有此亏损。虽然如此，本会的投资政策一向来都是长期持有投资直至其期满为止。

1.39 柯俊解释道，本会采用自由现金流为主要的分析和决策工具。此方法让本会建立了一个储备金库，确保本会能够在实现各项发展目的（例如土地租赁续签）时拥有充足的资金。本会努力确保本会可在无需依赖会员们的额外资金贡献的情况下达成此目标。

1.40 去年的自由现金流金额增加了约\$240万，使得本会的储备金金额从上一年的\$297万增加至\$310万。

FINANCIAL HIGHLIGHTS

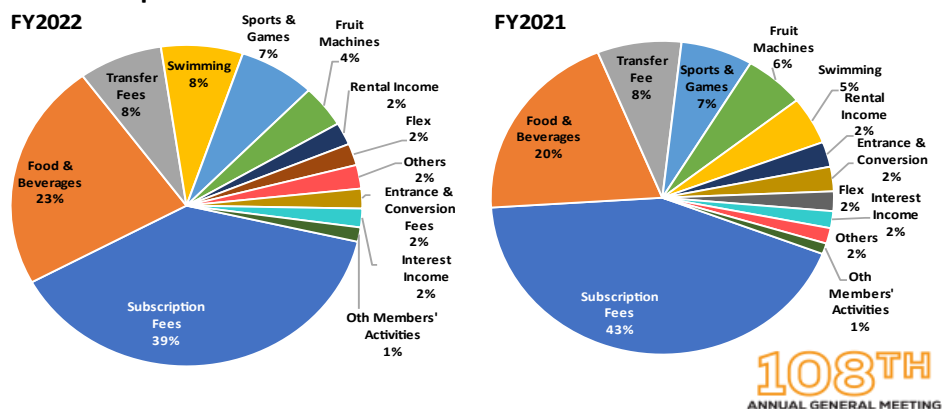
	FY2022 (\$'000)	FY2021 (\$'000)	Variance %	
Subscription Fee	8,025	7,553	+6.2%	Increased in Subscription fee by \$10 on all principal members from Sep22
Transfer Fee	1,286	1,085	+18.5%	Increased in 3 rd party transfer by 5 transfers compared to FY2021
Others	496	281	+76.3%	
Rental Income	469	452	+3.8%	Fewer Term Membership
Entrance & Conversion Fees	415	443	-6.4%	Rise in interest rate
Interest Income	393	305	+28.6%	Increased in Turnover but higher payout to players compared to FY2021
Net Income fr Fruit Machines	322	494	-34.8%	
Total	11,406	10,614	+7.5%	

108TH
ANNUAL GENERAL MEETING

- 1.41 柯君重点提到本会于2022年9月实施的\$10会费涨幅使得本会的月费收入增加了6%。
- 1.42 本会会籍的市场交易价格有所上涨，从以往的\$6,000-\$6,500增加至今日的\$8,500，因此本会的转让费收入也增加了18.5%。此涨幅意味着更多会员因公开市场的会籍数量有限而选择保留其会籍。此外，本会也从去年的268起会籍转让中赚取了\$129万的会籍转让费。
- 1.43 租金收入保持平稳，而利息收入则因定期存款利率大幅上调而增加了28%。本会做出了策略性的决策，决定停止购买债券并专注于定期存款，而这也协助提升了本会的利息收入。
- 1.44 因本地的另两家赌场所带来的竞争压力，本会的老虎机收入下滑了约35%达\$32.2万。此外，较年轻的会员也较少涉及老虎机活动。以往的老虎机可为本会带来\$400万的年收入，不过多亏本会的长远规划，本会才得以减轻老虎机收入下滑所带来的影响。
- 1.45 本会今年的总收入额为大约\$1,140万。
- 1.46 柯君展示了说明本会各个收入来源的圆形图：

REVENUES COMPOSITION

• Composite of Club's Revenues



- 1.47 会员月费为本会的主要收入来源，每年为本会带来大约\$850万的收入，协助支付本会的

各项营运开支。紧跟其后的是同样重要的餐饮收入，但是餐饮服务算得上是为迎合会员需求而提供的增值服务，而并非赚钱渠道。

1.48 其余的收入来源所贡献的收入金额较少，而此资料可协助本会策划未来计划和分配资源。

1.49 柯君接下来利用了下列的图表来解释本会的活动数量如何增加，而这也是本会收入增长4,000%的主要原因。

KEY ACTIVITIES				
	FY2022 (\$'000)	FY2021 (\$'000)	Variance %	
Sports & Games	425	135	+215.5%	• Increase in revenues generated through Sports Training
Lifestyle & Flex	147	108	+35.7%	• Easing of Covid measures boosted demand for personal training
Recreation Room	4	(24)	+117.0%	• New facilities officially opened in Apr22.
Co-Working	(21)	-	N.A.	• Start-up cost
Food & Beverages	(129)	(210)	+38.4%	• Increase banquet or event bookings.
Total	426	9	+4453%	• Higher patronage by teenagers and working adults and takeaway sales @ Mingle

1.50 体育与运动方面的收入剧增，并成为了本会的主要活动来源之一，为较年轻的会员，尤其是第三代会员，提供各项体育培训。此外，体育与运动委员会也致力于提供更多服务，其中就包括为年轻家庭举办各项课程，将注意力放在提供更多活动选项。

1.51 生活时尚方面的收入则因举办了更多种类的生活时尚活动而增加了大约35%。

1.52 协作空间则遭受了\$2.1万的亏损，而主是因为起始阶段的亏损，外加协作空间的营运在2022年4月份才开始。本会预计协作空间的运作稳定后将能够为本会带来约\$10万的收入。协作空间内的14个办公空间目前已被租用而超额租用率为100%。

1.53 餐饮营运的营运赤字为\$12.9万，但是此亏损额在本会的可接收范围内。

OPERATING EXPENSES UP BY 17.8%

	FY2022 (\$'000)	FY2021 (\$'000)	Variance %
Operating Expenses	20,890	17,738	(17.8%)

- Total Operating Expenses increased by \$3.15M
 - Increased in Club Premises Expenses by \$1.14M or 32% mainly due to electricity charges
 - Reduced in Government Grant (Wage Credit Scheme, SEC, TEC) by \$815k or 81%
 - Increased in Sports & Games operating expenses especially outsource coaches and tournament cost by \$408k or 49%
 - Increased in F&B operating expenses such as cleaning cost, band performance, Cooking fuel & gas by \$182k or 32%
 - Increased in IT maintenance cost by \$63k or 53%
 - E-Documentation cost of \$54k

108TH
ANNUAL GENERAL MEETING

- 1.54 柯君重点提到2022年的总营运开支上涨了17.8%，使得营运开支增加了\$315万。柯君接着详细讲解了导致营运开支上涨的各个原因，而内容则展现在上述的图表中。
- 1.55 柯君代表理事会向会员们保证本会将会以严谨和自律的方式处理财务方面的事项。这份努力将确保本会能够继续跟上时代的变化并为下一代保留本会的传统。

2. 第107届常年会员大会会议记录

2.1 覆准大会会议记录

- 2.1.1 周金辉向大会宣布本会没有收到任何针对第107届常年会员大会会议记录的修改要求。周君同时也提醒了诸会员，第107届的常年会员大会是通过虚拟平台举行。
- 2.1.2 柯君提议覆准第107届常年会员大会的会议记录。廖祥海附议。

3. 常年报告

3.1 覆准常年报告

- 3.1.1 本会副队长李益发宣布Peter Wong（会员）在4天的期限内提交了有关2022年常年报告的书面提问。
- 3.1.2 李君向大会表示Peter Wong提出了5个疑问，而各个相关委员会的主席将为其提供回复。
- 3.1.3 第一题。 在第10页中，在15,393名会员中，有多少位是支付全额会费的会员，同时也要求进一步分类各个会籍组别的会员人数。
- 3.1.4 会籍关系委员会主席伍佑宁为上述的询问提供解答，并呈现了下列的图表，展示了支付全额会费的会员数量以及会籍组别的分类。

Membership

Memberships	No. of Members				Total
	Normal Sub Fee	Concessionary Sub Fee	Absent Fee	No Sub Fee	
Ordinary Members	6,206	-	430	-	6,636
Ordinary Concession - Senior	-	1,177	63	-	1,240
Ordinary Concession - Junior Conversion	-	190	-	-	190
Associate Members	158	-	13	-	171
Associate Concession - Junior Conversion	-	5	1	-	6
Life Members	-	-	-	51	51
Honorary Members	-	-	-	4	4
Term Members	81	-	-	-	81
Sports Members	11	-	-	-	11
Corporate Nominees	18	-	-	-	18
Total Principal Accounts	6,474	1,372	507	55	8,408
Spouse Members	5,023	-	132	-	5,155
Junior Members	1,803	-	27	-	1,830
Total Members	13,300	1,372	666	55	15,393

* no. of members as of 31 December 2022

108TH
ANNUAL GENERAL MEETING

- 3.1.5 伍君进行了解释并澄清共有6,474名会员支付了\$97.20的全额会费。他们分别是来自普通会籍、准会籍、定期汇集、体育会籍和企业提名会籍的主会员。6,826名会员则是支付着\$10.80会费的配偶和青年会员。共有13,300名会员支付着其个别会籍组别的全额会费。
- 3.1.6 共有1,372名会员以优惠价格支付会费，而其中就包括了可获得此福利的普通优惠（乐龄会员）以及普通/准优惠（儿童转换）会员。666名会员则为暂且离开本会且支付着全额会费的20%的会员。最后的55名会员则是无需支付会费的终生和荣誉会员。
- 3.1.7 Peter Wong想进一步了解，无论属于哪个会籍组别，这13,300名会员在2022年支付了近\$800万的会费。
- 3.1.8 本会副会长（财务），柯俊贤则表示Peter Wong的了解是正确的。
- 3.1.9 本会队长周金辉认为本会副会长（财务）柯俊贤可针对Peter Wong的第二、第四和第五道询问一并进行解释。
- 3.1.10 第三题. 第14页 – 尽管2022年仅有一起纪律案件，但是本会的保安人员现在已佩戴随身摄影机。本会会所的吵闹行为案件是否有增加的趋势？
- 3.1.11 本会产业委员会主席，施金成澄清本会保安人员佩戴水声摄影机符合了内政部与2021年10月通过的私人保安业（修正）法案。

- 3.1.12 施君解释道，虽然这并非强制性的需求，但是本会采取了积极的防范措施以保障员工自身的安全，同时加强保安。虽然没有会员行为不端的案例，但是本会实施了此计划作为预防性措施。随身摄影机让保安人员能够将事件录下来，让本会能够在遇到情况时能够更好地做出判断。
- 3.1.13 Peter Wong表示随身摄影机的使用可能会让大家认为其无法自由发言，且有种被人不断监视的感觉。不过，最终决定采用此措施来加强本会形象的人仍然是理事会。
- 3.1.14 周君表示理事会在做出决定时会以Peter Wong的意见作为考量之一。
- 3.1.15 第二题. 第13页 – 本会的数码化计划的预算是多少？
- 3.1.16 柯君解释道，作为愿景2030的一部分，本会在2018年拨出了\$150万来改善本会设施和提升会员体验。\$150万的29%被计划用来更换本会的会所管理系统。其余的预算则用在其他计划上，例如开设Mingle@Amber咖啡屋，建造儿童游乐场，建造户外用餐区，举办家庭日活动以及举办池畔电影播放活动等等。
- 3.1.17 柯君同时也提到本会成功从政府那里申请到了金额大约为\$91,531的政府津贴来进行其IT数码化计划。
- 3.1.18 他进一步解释说数码化的发展将协助本会简化其营运流程，让会员能够轻松预订各项设施和活动，让其拥有更高效简易的用户体验。
- 3.1.19 第四题. 第15页 – 列出本会所购买的所有债务证券并提供这些债务证券如今公平市场价。
- 3.1.20 柯君列出了本会所投资的各种债券：

Bonds Investment

Bonds	Purchased Date	Maturity Date	Bonds Value	Coupon	Price bid as at 28/4/23	Amount	Aggregate Interest Earned	Source / remark
Ascendas Real Estate	10/08/17	10/08/23	1,000,000	2.470%	99.533	995,330	138,081	AREIT 2.470% 10Aug2023 Corp (SGD) BondsSupermart
Keppel Corp	07/05/19	07/05/24	500,000	3.000%	98.827	494,135	57,978	KEPSP 3.000% 07May2024 Corp (SGD) BondsSupermart
HDB	21/11/17	21/11/24	2,000,000	2.250%	97.737	1,954,744	240,711	HDBSP 2.250% 21Nov2024 Gov (SGD) BondsSupermart

Bonds Investment

Bonds	Purchased Date	Maturity Date	Bonds Value	Coupon	Price bid as at 24/4/23	Amount	Aggregate Interest Earned	Source / remark
HDB	15/03/22	15/03/27	2,000,000	1.845%	94.283	1,885,660	39,138	HDBSP 1.845% 15Mar2027 Qsov (SGD) Bondsupermart
Capitaland Investment	12/04/22	12/04/27	1,000,000	3.330%	97.110	971,100	32,925	CLIVSG 3.330% 12Apr2027 Corp (SGD) Bondsupermart
HDB	13/07/22	13/07/27	1,000,000	2.940%	97.954	979,540	21,768	HDBSP 2.940% 13Jul2027 Qsov (SGD) Bondsupermart

Bonds Investment

Bonds	Purchased Date	Maturity Date	Bonds Value	Coupon	Price bid as at 24/4/23	Amount	Aggregate Interest Earned	Source / remark
RCS Trust	14/03/18	14/06/25	1,000,000	3.200%	98.215	982,150	161,262	RCSTRU 3.200% 14Mar2025 Corp (SGD) Bondsupermart
HDB	09/06/22	09/06/25	1,000,000	2.627%	98.011	980,110	21,353	HDBSP 2.627% 09Jun2025 Qsov (SGD) Bondsupermart
Mapletree	24/08/16	24/08/26	1,250,000	3.110%	96.831	1,210,388	310,709	MCTSP 3.110% 24Aug2026 Corp (SGD) Bondsupermart

Bonds Investment

Bonds	Purchased Date	Maturity Date	Bonds Value	Coupon	Price bid as at 24/4/23	Amount	Aggregate Interest Earned	Source / remark
Mercatus Co Operative	24/08/17	26/07/24	750,000	2.800%	97.750	733,125	114,084	MRCOOP 2.800% 26Jul2024 Corp (SGD) Bondsupermart
Mercatus Co Operative	19/01/18	19/01/28	1,000,000	3.100%	94.00	940,000	164,343	MRCOOP 3.100% 19Jan2028 Corp (SGD) Bondsupermart
Total			12,500,000			12,126,282	1,302,352	

*Both Mercatus' Bonds are fully redeemed and money received

3.1.21 柯君强调Ascendas Real Estate所属Capitaland。Keppel Corp则属于Temasek。本会也投资了HDB。RCS Trust全名则为Raffles City Trust且属于Capitaland Group。Mapletree的大股东为Temasek。本会也投资了Capitaland Investment以及Mercatus

Co-operative。Mercatus Co-operative则经营着Jurong Point以及Nex,并且属于NTUC职工总会。

- 3.1.22 本会近期赎回了Mercatus Co-operative的债券并取得了偿还基金。
- 3.1.23 本会在债券方面投资了\$1,250万，而债券的价值则按市场价值汇报。截至常年报告发布的日期，本会在债券方面的亏损额为\$77.4万。不过考虑到于2023年4月28日完成的最新估价，本会的亏损额则为\$30多万。
- 3.1.24 柯君解释说，根据本会的投资政策，长期持有这些投资直至其期满是本会的一贯做法。自本会与2014年开始了其投资计划以来，本会至今已赚取了\$130万的总利息，而这也占据了本会去年的利息收入的一大部分。
- 3.1.25 Peter Wong感谢柯君的详细解说，但是提到他需要一点时间来查看数据以进行评估。不过，按照常年报告来看，本会遭受了不知多少的账面价值亏损，而非实质亏损。
- 3.1.26 柯君在此确认截至常年报告发布日期，本会的账面亏损为\$77.4万，而本会将会继续持有这些投资直至期满为止。
- 3.1.27 Peter Wong认为若本会急需资金来支付土地租赁续签所需的费用，尽管本会的政策为持有投资直至期满，但是为了筹集资金本会仍然需要出售这些债券，而这将会为本会带来亏损。
- 3.1.28 柯君再次强调本会仅使用了储备金的三分之一来进行债券投资，而本会也拥有其他期满周期为12至18个月的定期存款。
- 3.1.29 Peter Wong 针对其他总额达约\$1,000万的非流动资产发起询问并要求了有关这些资产的期满日期。
- 3.1.30 柯君解释道，总额达\$1,250万的债券将于2027年期满，而本会计划于2030年达成土地租赁续签目标后将不会再进行任何投资。因此，本会的总债券资产中，其中的\$400万将于2027年期满，而其余的债券则拥有2年的平均期满期。
- 3.1.31 第五题。第103页 – 请解释总额达\$516,648的产业、机械设备和器材购买。
- 3.1.32 柯君提到\$516,648的金额代表了本会所购买的固定资产，而其中就包括了因磨损而购买的替换零件以及因营运所需而购买的新资产。这些资产已列在下列的图表中：

Fixed Assets

Replacement

Type of Assets	Amount
Replacement of Office Equipment	\$41k
Replacement of Kitchen Equipment	\$39k
Replacement of Operating Assets	\$25k
Replacement of Sports Equipment	\$14k

108TH
ANNUAL GENERAL MEETING

Fixed Assets

Replacement (Cont'd)

Type of Assets	Amount
Replacement of pool equipment	\$12k
Replacement of water heater & water dispenser	\$10k
Replacement of Furniture, Fixture & Fittings	\$9k
Replacement of Sound Equipment & Camera	\$6k
Replacement of call button @ jacket room	\$2k
Replacement of LED TV	\$2k
Replacement of booster pump	\$1k
Total Replacement	\$161k

108TH
ANNUAL GENERAL MEETING

- 3.1.33 柯君重点提到了被替换的各项大型物件，例如办公室器材（包括电脑、打印机、平板电脑以及POS打印机）、厨房器材（包括制冰机、工作台冷藏柜、多层冷藏柜以及灶台）等。

Fixed Assets

New

	Amount
New heartstart defibrillator	\$5k
New lighting detector	\$2k
Total New Assets	\$355k
Total Replacement + New Assets	\$516k

108TH
ANNUAL GENERAL MEETING

Fixed Assets

New

	Amount
Renovation – Co working space	\$240k
New score board near SC Swimming pool	\$48k
New office system furniture @ Co-Working	\$22k
New card access for door @ various locations	\$16k
New airbitat city cooler @ Manzhu alfresco	\$13k
New tele-conferencing equipment @ CoWorking	\$9k



3.1.34 由于协作空间的需求过高，理事会决定增加办公室的数量。为隔出新的办公室以及安装新的门禁系统，本会需要支付额外费用，而这也将被包括在未来的资本开支计划中。另一项开支便是安装全新的计时表供游泳培训使用。

3.1.35 柯君也提到，本会过去几年来的资本开支均维持在\$100万的范围。

Fixed Assets

Below is the graph showing money spent on Fixed Assets for the past 10 years:



3.1.36 不过，本会在2016年和2018年时分别需要为满足咖啡屋进行大规模维修以及更换已使用了16年之久的冷气机系统，而使得开支大幅上涨。

3.1.37 Peter Wong感谢柯君给予的解释。他提到在疫情期间安装在迎宾楼的出入闸门并没有包括在2022年的开支清单中。Wong君认为这闸门可能使得本会遭受巨额亏损，尤其是当本会只使用了一年。

3.1.38 柯君解释说出入闸门的费用约\$3万，而这时疫情期间必须安装的。那时候由于政府征聘较多的保安人员，因此本会也较难聘请到所需的人力。

- 3.1.39 柯君认为如果聘请人力，本会每年所需支付的员工福利将超过\$3万。
- 3.1.40 Peter Wong想了解此资产已被保留供往后使用或已被出售。
- 3.1.41 柯君回复说本会保留了此资产因为这是个重要的资产并且可在任何无法预见的情况或紧急事故时使用。
- 3.1.42 Peter Wong认为，考虑到折旧与贬值，该资产将会在一年内被充分使用。他也提议说，所需的人力可从本会原有的保安人员人力重新调配，为本会提供另一资源。
- 3.1.43 周君感谢Peter Wong发出询问，同时也感谢柯君的耐心回复。
- 3.1.44 在没有其他询问的情况下，Wong Kok Leong先生提议，Jeffrey Lee先生附议。大会正式通过了2022年常年报告。

4. 常年财政报告

4.1 覆准常年财政报告

- 4.1.1 李益发宣布关玉麟针对2022年常年财政报告提出了书面询问。这些询问均在4个工作日的期限内收到，而财务委员会主席柯俊贤将会针对这些询问给予答复。
- 4.1.2 第一题. 第101页 – a) 本会在协作空间遭受了\$20,719的亏损，而本会在这项目中投入的成本为多少？
b) 是什么因素造成了\$774,234的净公允价值亏损？
- 4.1.3 柯君提到他已在刚才针对上述的询问给予答复。他询问关君针对这些事项是否有其他方面需澄清。
- 4.1.4 关君同意第一题已完成答复并且可跳过。
- 4.1.5 第二题. 第122页 – 金融工具、金融风险和资本风险管理 – 其中的FVOCI代表着什么？
- 4.1.6 来自M/s PKF-CAP LLP的Ferdinand先生解释说 FVOCI (Fair Value Through Other Comprehensive Income, 以公允价值变化计入其他综合收益) 是国际财务报告准则和新加坡财务报告准则均使用的财务报告类别。这是用于描述公司/俱乐部所投资的特定财务资产。
- 4.1.7 这些债券投资将被列入FVOCI类别中，而这些投资工具的公允价值会随着市场波动。截止财务报告日期，即2022年12月31日，本会在账面上有所亏损。不过，本会计划继续持有

这些投资直至期满为止。

- 4.1.8 柯君也提到本会在购买大部分的这些债券时，当时的利率比目前的利率低1%-2%，而且定期存款利率也不到0.5%。我们的投资能够为我们带来长期的稳定收入。
- 4.1.9 第三题. 第132和134页 a) 什么样软件价值\$38.7万?
b) 资产负债表和损益表的处理方式?
- 4.1.10 关君说柯君已澄清此询问。
- 4.1.11 柯君解释说IT系统是个无形资产而其贬值期为3年。
- 4.1.12 最后，周君提到关君想借此机会向本会表达谢意。
- 4.1.13 关君想要借此机会感谢中华游泳会在财务管理方面给予透明化管理制度并使得本会在财务方面能够克服种种困难，以及在大会中细心讲解每个细节。关君认为要在新加坡找到如此透明公开的财务管理方式非常难，甚至是在全国级别的注册会计界也非常少见。全国级别的注册会计界所接触的资产金额绝对没有比本会少。他非常尊重诸位副会长和会长。他们的友善态度让他感到非常自在，犹如本会是他的第二个家一样。
- 4.1.14 理事会团队以相互尊重和协作为基础塑造了一个友好且坚韧乐观的环境，同时有效管理和秉承本会的诚信。对此，关君对本会团队感到满意。他希望本会能够持续取得成功，并祝大家身体健康以及友谊长存。
- 4.1.15 周君提到，若大会没有任何其他疑问，经审计的财政年度常年财务报告将被通过。
- 4.1.16 Tan Jee Say先生（会员）想要了解为何配偶会员不被允许参加常大。
- 4.1.17 会籍关系委员会主席伍佑宁解释说，配偶会员并没有投票权，而且只有主会员（有投票权的会员）可参加会员大会。不过，本会会考虑在未来修改此政策。
- 4.1.18 周君额外提到这将需要进行宪法方面的修改。
- 4.1.19 Gan Yew Sean先生（会员）也指出主会员和配偶会员所支付的月费有着巨大的差距。主会员需支付\$97而配偶会员则只需支付\$10。他建议理事会应考虑缩小配偶会员和主会员之间的月费差距。
- 4.1.20 柯君重新强调本会原本的重点和愿景是将本会打造成一个顶级俱乐部。本会的策略为培养三代同堂的会员，并促进家庭凝聚力。本会的目标是鼓励会员抽出他们多数的时间使用本会的设施以及经常造访本会。

4.1.21 在没有任何其他询问的情况下，关玉麟先生提议，郭誉禧先生附议。大会正式通过了于2022年12月31日结束的财政年度的经审计财务报告。

5. 理事职员选举

5.1 李君宣布今年理事会的5个重要职位和12个理事会成员席位在2023/2024任期均无对手，候选人全部当选。

(a) 会长

谢真发先生蝉联本会会长。廖祥海先生提议，柯俊贤先生附议。

(b) 副会长 (统务)

廖祥海先生蝉联副会长（统务）。谢真发先生提议，柯俊贤先生附议。

(c) 副会长 (财务)

柯俊贤先生蝉联副会长（财务）。谢真发先生提议，廖祥海先生附议。

(d) 本会队长

周金辉先生蝉联本会队长。林汉光先生提议，李益发先生附议。

(e) 本会副队长

李益发先生蝉联本会副队长。林汉光先生提议，周金辉先生附议。

(f) 理事会成员

5.2 下列12名理事会成员在无对手的情况下当选:-

	候选人	提议人	附议人
1.	梁俊辉	谢真发	廖祥海
2.	吴炳坤	谢迪健	许秀枝
3.	谢迪健	吴炳坤	黄奕澍
4.	陈加兴	林汉光	李益发
5.	黄奕澍	周金辉	谢迪健
6.	伍佑宁	周金辉	林汉光

7.	施金成	周金辉	黄奕澍
8.	许秀枝	陈加兴	李益发
9.	陈锦豹	柯俊贤	李益发
10.	胡俊耀	柯俊贤	周金辉
11.	王荣康	周金辉	胡俊耀
12.	王建和	廖祥海	李益发

5.3 理事会成员的所有提名表格已在2023年4月17日由M/s PKF-CAP LLP正式审核。

6. 委任纪律委员会

6.1 依据本会章程第6.5条文，2023/2024任期纪律委员会的20名候选人均在无对手的情况下当选：

	候选人	提议人	附议人
1.	伍佑宁	李益发	周金辉
2.	周芝莉	李益发	周金辉
3.	邱丰盛	吴祉云	Roy Toh
4.	吴祉云	邱丰盛	Wee Gek Neo Melisa
5.	Angeline Low	Wee Gek Neo Melisa	Roy Toh
6.	叶金基	Wee Gek Neo Melisa	Roy Toh
7.	Wee Gek Neo Melisa	Roy Toh	李益发
8.	Roy Toh	李益发	Lee Chiwi
9.	Ong She-Na	Lee Oon Seng Bryan	Tan Peck Cheng
10.	Lee Oon Seng Bryan	Tan Peng Cheng	Ong She-Na
11.	陈应强	李益发	黎志伟
12.	谢锦才	李益发	黎志伟
13.	黎志伟	卢大山	李益发
14.	卢大山	李益发	Mustaffa Lim
15.	麦国荣	廖祥海	云大明
16.	Albert Loh Weng Chew	廖祥海	云大明
17.	Colin Kew Kuen Tat	廖祥海	云大明
18.	云大明	李益发	廖祥海
19.	Lim Hoe Bin Edwin	李益发	廖祥海
20.	Mustaffa Lim	Roy Toh	李益发

6.2 纪律委员会成员的所有提名表格已在2023年4月17日由M/s PKF-CAP LLP正式审核。

7. 委任专业审计师或专业审计公司

- 7.1 本会副队长李益发先生宣布财务委员会提议委任M/s PKF-CAP LLP为本会2023财政年度的专业审计师。
- 7.2 郭誉禧先生附议。
- 7.3 M/s PKF-CAP LLP被委任为本年的专业审计师。

8. 处理议程内的其他事项

8.1 考虑，并在认为合适的情况下通过下列决议 –

“中华游泳会将增加会费所带来的收入金额（从增加会费的日期算起）存入另一独立托管账户，而该账户内的存款仅可用于支付本会未来的土地租赁续签费用。”

- 8.2 周君宣布Peter Wong先生(会员)提议在大会通过上述决议，而Jerry Ng先生（会员）则附议此决议。
- 8.3 大会给了Peter Wong先生3分钟的时间来解释他的提议，而随后副会长（财务）柯俊贤先生将会向大会呈现理事会的看法。
- 8.4 Peter Wong表示他认为让他在大会上解释他的立场有缺公平。他提到，尽管他在去年针对会费增加的课题提出询问而且并没有收到本会的回复，但是他的主要担忧仍然是本会的土地租赁续签应急方案，而本会也即将面临此问题。
- 8.5 Peter Wong先生有4点需要澄清 –
- a) 从现在到2031年期间的8年间，本会续签土地租赁所需支付的费用为多少？2022年常年内提到理事会对于在完成目前的土地租赁后能够续签额外30年的土地租赁的事宜感到乐观。
 - b) 本会仍需要平稳的营运现金储备金和流动资产来支持其运作。Peter Wong认为为本会的土地租赁续签基金建立一个独立托管账户对本会来说是有益的。此账户的目的将是为了保障用于支付额外费用的资金以及每年一次提供有关所累积的金额的报告。本会可以内部自己设立这帐户，不需第三方进行干涉并能够减少保管费。不过，资金的使用将需要会员们通过会员大会给予批准。本会的托管人也需确保资金管理的合规性并进行妥善的资金管理。

Peter Wong强调，考虑到总金额的数目，本会应设定另一账户以预防资金在无意间被使用。此账户也不应用于存入用于支付本会每日营运和其他计划开支的储备金。

- c) 既然储备金已被分配至各个用途，而其中就包括本会的土地租赁续签、设施维修和设施改善，Wong君认为目前的储备金应特定用于支付新土地租赁续签所需支付的金额。利用此方式来分散资金对本会来说是有益的，尤其是考虑到紧急情况。会费上涨所带来的约\$8.4万资金将存入该特定账户吗，而将此资金存入特定账户也将不会严重影响本会的营运。与此同时，本会可将此资金投入非常短期的政府国库券。这些投资时长为6至12个月，并且能够提供利息介于3.5%至3.9%的无风险资产。
- d) Wong君认为需要一同承担这会费增长的年长会员将无法在未来享受到他们的贡献所带来的福利。他强调这些举措是为了造福未来的会员。此外，Wong君提到通货膨胀导致成本上涨，开支上涨。他认为，随着会费的增加，会员对活动、消耗品和服务水平的要求也相对上涨。另一点需提到的是，餐饮价格自疫情以来已增加了20%，虽说餐饮业遭受亏损是正常的。最重要的是，会员已在支付会费和餐饮税，而他们在外头用餐时却无需支付这些。
- 8.6 土地租赁续签委员会主席，梁俊辉先生重新解释了土地租赁续签的过程。他提到，土地租赁续签的计划从两年前开始实施，而本会也在2023年2月底获得了新加坡土地管理局的原则协议书，从今年起为体育中心的租用土地续签一份全新的30年土地租赁。此协议书也提到了本会即将放弃当前即将于2031年期满的租赁的剩余8年。
- 8.7 本会在两年前进行了评估，但是当时的评估价格低于\$1,000万而且评估结果已无效。实际上SLA所开出的金额可能会超过\$1,000万。梁君个人相信此价值可能在\$1,500万左右。他认为如果政府打算回收土地并将此出售，其价值可能会高出更多。
- 8.8 考虑到需支付的金额，本会已累计了足够的自由现金流。若本会需要增加会费，本会将会把收取的额外金额分配到两个方面：一个是用于支付增加的营运开支，而另一部分将存入土地租赁续签基金中。
- 8.9 梁君表示，目前本会尚未从SLA那边获得任何确定的金额。一旦本会知道了确定的金额，无论合理与否本会都会聘请估价师进行评估并在随后召开特别会员大会来取得会员们的批准。
- 8.10 梁君强调体育中心内包含了60%的本会设施。若政府不打算与本会续签，本会将失去4个游泳池、8个羽球场、3个网球场、健身中心、保龄球场等等设施的使用权。
- 8.11 本会将会仅剩文娱中心以及一部分的迎宾楼。
- 8.12 梁君促请会员们耐心等待SLA给予实际的金额。理事会将会在特别会员大会上提交此议案供会员投票表决。

- 8.13 柯君接着感谢Peter Wong为本会的利益着想并且要求本会谨慎理财。Peter Wong的询问也让理事会有机会进行澄清。
- 8.14 柯君向会员们担保，理事会成员每年都会进行选举，而他们也在其任期中于幕后完成了各项工作。
- 8.15 柯君说，截至今年10月，所有的定期存款以及某些债券将会期满，使得本会能够取得约\$2,100万的自由现金流。理事会小心翼翼地适时进行投资，以便让这些定期存款和债券能够在接近土地租赁续签的日期时期满。
- 8.16 在扣除了约\$250万的营运资金后，剩余的\$1,850万将能够用于土地租赁续签的金额。
- 8.17 在过去的3或4年来，国库债券相较定期存款能够给予更高的利率。考虑到上涨的定期存款利率，本会已投资了4个月、6个月的12个月期限的定期存款。
- 8.18 Peter Wong提到他如今才得知这消息。他认为这也是个很好的无风险方案。
- 8.19 Wong君想要进一步了解本会如何使用会费增加带来的收入。他想了解这些资金是否用于购买国库债券以用于资助土地租赁续签。
- 8.20 柯君解释说会费的增加适用于支付营运成本，其中就包括了上涨的电费以及会所维修等开支。
- 8.21 本会每年都拨出\$100万的自由现金流来支付各方面的开销，其中就包括了土地租赁续签以及营运开支。针对独立托管账户，由于这账户通常涉及三方协调，并常用于产业交易中（双方指定一名代理人来持有资金），因此可能不适合本会。
- 8.22 如果本会将会费存入独立托管账户中以供土地租赁续签使用，这些资金在接下来的30年内将被限制使用。本会目前的投资为本会带来了\$130万的利息。
- 8.23 Peter Wong不同意柯君的说法，即独立托管账户将迫使本会需要持有这些基金长达30年。Wong君建议在服务供应商、托管人和本会之间的三方协议应是各方都能接受的，并且应按本会的特定需求设计，允许一年一次或特定期限的安排。
- 8.24 Wong君提议针对决议稍作修改，建议建立内部土地租赁续签基金，让本会在资金管理方面能够有多一些灵活性。
- 8.25 柯君重新强调本会自2014年以来已拨出资金以用于土地租赁续签。
- 8.26 Wong君表示理事会自2014年以来并没有告知会员有关此安排，而他若知道已有此安排，

他便不会提出此决议。

- 8.27 柯君向他保证本会所拨出的资金金额将足以支付土地租赁续签所需的金额。
- 8.28 Wong Kok Leong先生认为如果会员们已得知此资金的存在，那么大家便无需对此进行表决，而该决议也可撤回。
- 8.29 Peter Wong强调决议仍应在不劝阻会员们对设立独立托管账户此事向发表其表态的情况下进行表决。他解释说，他在4月初即21天通知期之前就已提交了决议，并且对本会的情况有着有限的了解。他仅能够按照他所知道的一切发言。
- 8.30 Peter Wong要求在场的会员们决定此决议是否应修改为“设立内部土地租赁续签资金账户”而并非“设立独立托管账户”。
- 8.31 关君说，在聆听了梁君、柯君和Peter Wong的发言后，他建议会员们可出席特别会员大会了解更多详情以便清除心里的假设。
- 8.32 大会主席谢真发先生表示他了解所有会员已听到了Peter Wong和柯君的发言。他建议了两种选择供会员们考虑: (i) 让 Peter Wong撤回决议，或 (ii) 决定进行表决。
- 8.33 Peter Wong坚持针对决议进行表决。
- 8.34 在场的会员针对所提出的决议进行举手表决。审计师汇报的表决结果为4票“赞成”以及54票“反对”。因此，大会将不会通过第8.1决议。
- 8.35 柯君再次向Peter Wong保证，理事会将会延续前任理事会所留下的功绩，致力于改善此流程，并将会为下一代留下宝贵遗产。
- 8.36 郭誉禧先生提醒会员们，本会在上一轮的土地租赁续签中并没有向会员们征收任何税务。
- 8.37 谢真发先生强调理事会非常重视“信任”这个宝贵的原则。他鼓励大家进行公开透明的沟通，进行友善的交流以增进相互谅解。

9. 愿景2030

- 9.1 愿景2030委员会主席胡俊耀先生针对本会的未来发展提供新信息。
- 9.2 胡君解释说，本会针对了下列事项进行了无数次的讨论与辩论：

a) 土地租赁续签

- 本会的土地租赁将于2031年期满，而加快土地租赁续签流程的讨论则在2015年开

始。

- 本会对于政府是否会允许本会续签土地租赁有着顾虑与担忧。因此，本会在假设政府不允许续签土地租赁的情况下设计出了其他方案。
- 本会积极与政府进行协商并解决了各项问题以及满足了他们的要求。本会最终从新加坡土地管理局那里获得了通知书，而通知书内表示他们原则上同意本会续签土地租赁。

b) 行动计划 – (一旦土地租赁续签额外30年)

- 本会计划进一步了解会员的需求(软件)。
- 计划针对现有设施的升级与维修需求进行评估(硬件)。
- 设计财务策略以确保本会在另一轮的土地租赁续签之前仍能够满足会员的各项需求(资源)。

c) 核心原则

- 本会致力于满足会员的各项需求。
- 可持续性，包括财务方面的谨慎管理是本会的首要考量。
- 目标是创建一个热情且舒适的环境，给予会员们宾至如归的体验。

9.3 胡君提到本会将会使用客户关系管理系统进行数据分析以便更了解会员的需求，同时改善针对现有和潜在会员的营销策略。

9.4 本会未来几年的发展主题将集中于创建一个鼓励会员们在本会待久一点并且更经常造访本会的环境，而其重点为增加活动数量以及分配更多资源。

9.5 胡君也重点提到例如Mingle@Amber、机械化餐饮场所以及协作空间等已完成项目均出自愿景2030。

9.6 在更清楚了解土地租赁续签情况后，本会将会在接下来的几年计划使用其资源为现有和未来的会员创造更多“软件”和“硬件”活动。

9.7 上述的事项均为愿景2030委员会目前正在检讨的事项以便让本会能够更好地满足会员们的需求。

9.8 本会的会员数量和资源有所增加。本会之前的储备金为\$1,700万而目前已达到了\$3,000万。这一切均并非巧合。

9.9 胡君促请会员们、理事会和本会员工同心协力让本会成为大家的第二个家。

9.10 Tan Tian Chong先生提到愿景2030是有关于前一年所讨论的课题。他表示他因无法针对

高额的水电费成本的讨论发表意见而感到惋惜。

- 9.11 Tan君建议采纳环保倡议并采用耗电密度 (Energy Use Intensity, EUI) 来设定各项目标以降低较高的营运的水电成本。他指出本会目前的能源效率较低, 每年每平米的耗电量为450-60 kwh, 使得本会的水电费较高。他利用了新加坡游泳会与本会进行比较, 而新加坡游泳会的耗电量为本会的一半。
- 9.12 Tan君建议本会应解决此问题, 因为20%至30%的能源效率提升将能够让本会节省约\$40万至\$50万, 同时也让本会能够将会费降低\$10。
- 9.13 Lim Kim Chong先生同意Tan君的建议并提议本会探索申请BCA发放的津贴, 让本会会所趋向环保方面改进。
- 9.14 Lim Kim Chong进一步建议理事会设定一个关键绩效指标, 即鼓励15,000名会员中的各位出席大会, 使得出席率提升0.1%。他同时也建议鼓励较年轻的会员出席大会并针对本会未来的发展分享其看法。
- 9.15 Tan Jee Say先生表扬了愿景2030并认为这是个出色的计划。他同时也询问有关本会目前的活动出席率以及预计的活动出席率。他也提问到本会会员的平均年龄是否有增加的趋势, 以及本会是否应该付出更多努力来吸引更多年轻会员参加。
- 9.16 会籍关系委员会主席伍佑宁先生回复说陈君的问题便是本会的主要关注点之一。本会正在仔细研究会员资料以及不断改变的会员基础。
- 9.17 Tan君也正确指出本会的年长会员较多, 而且本会也举办了能够符合他们需求的活动。不过展望未来, 本会也将会力图挽留从小就出入本会的会员们以及吸引新一代会员加入。
- 9.18 胡君表示本会管理层正在探讨如何优化空间使用。
- 9.19 胡君进一步提到本会管理层也提供了会员资料分析, 而结果显示本会的会员来自各年龄层, 尤其是较年轻的会员。本会也追踪了加入和离开本会的会员的年龄并发现到加入本会的新会员中, 多数是认为本会的活动非常新颖且能够满足其需求的较年轻会员。
- 9.20 胡君强调本会团队正积极完成各项倡议与项目。

10. 散会

- 10.1 周金辉仅代表会长和理事会感谢所有会员们抽空出席此次常大, 并祝大家度过愉快的一周。
- 10.2 大会于下午12时45分休会。

APPENDIX A

SNO	NAME	SNO	NAME
1	CHAN TAI CHONG, WINDSOR	29	LOW SOO KHENG
2	CHIANG WOON SENG	30	NG CHENG LIM
3	CHOO SIEW CHIANG	31	NG THYE PENG, JERRY
4	CHUA HUA CHOON, ANDREW	32	ONG AK HUK @ ONG AH HUAT
5	CHUA KOON TIAT, GRAHAM	33	ONG EE YEW, WAYNE
6	ER LIAN HONG	34	ONG SHE-NA
7	FOO VEN CHANG, ERIC	35	SEOW MING HWEE
8	GAN YEW SEAN	36	SIM BOH KWANG
9	GOH CHER NGANN	37	SIM CHOON HAI
10	GOH SIEW KHENG, DIANA	38	SOH JIE QI
11	HO MOK HUAT	39	SOH LAI POH
12	HOONG LING KUAN	40	TAN BOON CHAI, JAMES
13	KANG HWEE HOON	41	TAN JEE SAY
14	KHOO YEE HOCK	42	TAN NAN CHOON
15	KUAN YOKE LOON, ANDREW	43	TAN SWEE LENG
16	KUEK BUCK HEE, VINCENT	44	TAN TIAN CHONG
17	KUEK YIHONG, TIMOTHY	45	TAN YEW HOW
18	LEE CHEK LIANG, TERENCE	46	TAN YOIK BORN
19	LEE HUI LIM	47	TAY SAY KERN
20	LEE OON SENG, BRYAN	48	TEO IMM PING
21	LEE SIANG FOOK, JEFFREY	49	TING HENG LIANG
22	LIM HAN KONG, NICHOLAS	50	TIU ING, PETER
23	LIM HOE BIN	51	WONG CHEE GEN
24	LIM KHENG CHUAN	52	WONG KOK LEONG
25	LIM KIM CHEONG	53	WONG LEONG THONG
26	LIM MUSTAFFA	54	YAP KIM KEE, PETER
27	LIM SIEW ENG	55	YEO CHIN KEAT
28	LOH WENG CHEW, ALBERT		

